

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
Покровская средняя общеобразовательная школа  
«Неклиновский образовательный комплекс»  
(МБОУ Покровская СОШ «НОК»)

СОГЛАСОВАНА

Начальник управления образования  
администрации Неклиновского района  
\_\_\_\_\_ В.М. Пегушин

УТВЕРЖДАЮ

директор МБОУ Покровская СОШ  
«НОК»  
\_\_\_\_\_ Е. А. Тимошенко  
приказ от 12.01.2022 г. № 105

СОГЛАСОВАНА

Управляющий совет  
МБОУ Покровская СОШ «НОК»  
(протокол от 27.12.2021 № 2)  
Педагогический совет школы  
(протокол № 5 от 12.01.2022 г.)

**Программа развития  
МБОУ Покровская СОШ «НОК»  
на 2022–2025 гг.**

**Паспорт программы развития**

Полное наименование организации	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Покровская средняя общеобразовательная школа «Неклиновский образовательный комплекс»
Документы, послужившие основанием для разработки программы развития	<ol style="list-style-type: none"><li>1. <a href="#">Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ.</a></li><li>2. <a href="#">Федеральный проект «Цифровая образовательная среда»</a> (п. 4.4 паспорта национального проекта «Образование», утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, <a href="#">протокол от 24.12.2018 № 16</a>).</li><li>3. <a href="#">Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы</a>, утвержденная <a href="#">указом Президента РФ от 09.05.2017 № 203</a>.</li><li>4. <a href="#">Распоряжение Минпросвещения России от 17.12.2019 № Р-135</a> «Об утверждении методических рекомендаций по приобретению средств обучения и воспитания для обновления материально-технической базы общеобразовательных</li></ol>

организаций и профессиональных образовательных организаций в целях внедрения целевой модели цифровой образовательной среды в рамках региональных проектов, обеспечивающих достижение целей, показателей и результата федерального проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование»

**5. Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов**, утвержденная Президентом РФ 03.04.2012 № Пр-827.

**6. Основы государственной молодежной политики до 2025 года**, утвержденные распоряжением Правительства РФ от 29.11.2014 № 2403-р.

**7. Распоряжение Минпросвещения России от 21.06.2021 № Р-126** «Об утверждении ведомственной целевой программы "Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности"».

**8. Концепция развития дополнительного образования детей в РФ**, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 04.09.2014 № 1726-р.

**9. Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года**, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р.

**10. Приказ Минпросвещения России от 31.05.2021 № 286** «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования» (ФГОС-2021).

**11. Приказ Минпросвещения России от 31.05.2021 № 287** «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования» (ФГОС-2021).

**12. Приказ Минобрнауки России от 06.10.2009 № 373** «Об утверждении и введении в действие федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования».

**13. Приказ Минобрнауки России от 17.12.2010 № 1897** «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования»

**14. Приказ Минобрнауки России от 17.05.2012 №**

	<p>413 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования».</p> <p>15. Муниципальная программа Неклиновского района «Развитие образования» на 2019-2030 гг., утвержденная постановлением администрации Неклиновского района от 13.11.2018 г. № 1863</p> <p>16. Письмо Минпросвещения России от 11.05.2021 № СК-123/07</p>
Сведения о разработчиках	Директор Тимошенко Е.А.
Цели программы развития	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение конкурентных преимуществ школы как образовательной организации, ориентированной на создание условий для формирования успешной личности ученика.</li> <li>2. Цифровизация образовательной деятельности, делопроизводства.</li> <li>3. Внедрение ФГОС-2021 и проведение внутреннего мониторинга соответствия аккредитационным показателям.</li> <li>4. Обеспечение разнообразия и доступности дополнительного образования с учётом потребностей и возможностей детей.</li> <li>5. Модернизация системы охраны труда и повышение общей безопасности, в том числе усиление антитеррористической защищенности объектов организации</li> </ol>
Комплексные задачи программы развития	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание системы сетевого взаимодействия со спортивными организациями, вузами, организациями сферы культуры, чтобы расширить перечень предлагаемых услуг и повысить качество уже оказываемых, помочь учащимся в выборе будущей специальности, подготовке к поступлению в вуз.</li> <li>2. Расширение образовательных возможностей для учащихся через многопрофильность и вариативность образовательных программ общего и дополнительного образования.</li> <li>3. Оптимизация системы дистанционных образовательных технологий, электронного обучения с целью повышения эффективности их использования.</li> <li>4. Цифровизация системы управления</li> </ol>

	<p>образовательной организацией, в том числе документооборота.</p> <p><b>5.</b> Обучение по ООП, разработанных по ФГОС-2021, с 01.09.2022.</p> <p><b>6.</b> Создание востребованной воспитательной системы для реализации современной молодежной политики.</p> <p><b>7.</b> Повышения безопасности в организации в отношении детей и работников, посетителей.</p> <p><b>8.</b> Повышение эффективности системы охраны труда организации</p>
Основные направления развития организации	<p><b>1.</b> Успешное применения ФГОС-2021 с 01.09.22.</p> <p><b>2.</b> Внутренний мониторинг условий организации на соответствие аккредитационным показателям.</p> <p><b>3.</b> Повышение эффективности системы дополнительного образования, расширение спектра дополнительных образовательных услуг для детей и их родителей</p> <p><b>4.</b> Цифровизация рабочих и образовательных процессов в организации.</p> <p><b>5.</b> Совершенствование системы охраны труда.</p> <p><b>6.</b> Усиление антитеррористической защищенности организации</p>
Период реализации программы развития	С 2022 года по 2025 год – 4 года
Порядок финансирования программы развития	Средства субсидии на муниципальное задание. Целевые субсидии.
Целевые индикаторы и показатели успешности реализации программы	<p>Разработаны и реализуются ООП НОО и ООП ООО, соответствующие ФГОС-2021.</p> <p>Отсутствуют замечания со стороны органов контроля и надзора в сфере образования.</p> <p>Функционирует система воспитания, которая соответствует законодательству РФ и удовлетворяет учащихся и родителей минимум на 60%.</p> <p>90% учащихся включено в систему дополнительного образования школы.</p> <p>70 % классных руководителей прошло обучение по программам, связанным с классным руководством.</p> <p>В школе действует эффективная система мониторинга образовательного и воспитательного процесса.</p> <p>Увеличилось на 85% число работников,</p>

	<p>использующих дистанционные технологии, ИКТ, инновационные педагогические технологии.</p> <p>100 % педагогов обучилось по программам для работы с детьми с ОВЗ.</p> <p>Увеличилось побед в грантовых конкурсах.</p>
Ожидаемые результаты реализации программы	<p>Обеспечение качества общего и дополнительного образования, соответствующего ФГОС, социальному заказу, возможностям и потребностям обучающихся.</p> <p>Расширение перечня дополнительных образовательных услуг, предоставляемых обучающимся.</p> <p>Стабильные положительные результаты, достигнутые обучающимися в ходе государственной итоговой аттестации.</p> <p>Готовность выпускников школы к дальнейшему обучению и деятельности в современной высокотехнологической экономике.</p> <p>Расширение деятельного участия обучающихся в освоении базовых национальных ценностей (через социальное проектирование, дебаты, интернет-конференции, тренинги, деловые игры и т.д.).</p> <p>Рост количества и масштабов социально-позитивных инициатив со стороны обучающихся.</p> <p>Создание системы выявления, поддержки и развития талантливых детей на различных уровнях обучения в школе.</p> <p>Сетевое взаимодействие с социальными партнёрами.</p> <p>Овладение педагогами цифровыми ресурсами, необходимыми для успешного решения задач современного образования в условиях ФГОС.</p> <p>Создание эффективной системы информационного обеспечения образовательного процесса.</p> <p>Трансформация физического пространства школы, пришкольного участка и учебного оборудования в соответствии с требованиями ФГОС.</p> <p>Развитие школьного медиацентра виртуальных образовательных ресурсов и дистанционного образования.</p> <p>Создание здоровых и безопасных условий труда и учебы</p>
Контроль реализации программы развития	<p>Организация осуществляет мониторинг эффективности реализации программы развития.</p>

	Отчетная дата – май каждого года. По итогам ежегодного анализа деятельности школы. Корректировку программы развития осуществляет директор МБОУ Покровская СОШ «НОК».
--	--

## Информационная справка об организации

### Сведения об организации.

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Покровская средняя общеобразовательная школа «Неклиновский образовательный комплекс» Неклиновского района, Ростовской области создана путем изменения типа учреждения на основании Постановления Главы администрации Неклиновского района от 21.11.2011 №1267, с момента образования с 1936 года именовалась Покровская средняя школа №1.

- В соответствии с Постановлением Главы администрации Неклиновского района от 04.12.1995 года № 851 Покровская средняя школа №1 переименована в Муниципальную среднюю общеобразовательную школу «Неклиновский образовательный комплекс»;

- В соответствии с Постановлением Главы администрации Неклиновского района от 04.06.2001 года № 237 Муниципальная средняя общеобразовательная школа «Неклиновский образовательный комплекс» переименована в Муниципальное общеобразовательное учреждение Покровскую среднюю общеобразовательную школу «Неклиновский образовательный комплекс»;

- В соответствии с Постановлением Главы Неклиновского района от 21.11.2011 года № 1267 Муниципальное общеобразовательное учреждение Покровская средняя общеобразовательная школа «Неклиновский образовательный комплекс» переименовано в Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Покровская средняя общеобразовательная школа «Неклиновский образовательный комплекс» Неклиновского района, Ростовской области.

Школа расположена по адресу: 346830, Российская Федерация, Ростовская область, Неклиновский район, с. Покровское, переулок Чкаловский, 1-А; электронный адрес: poknekl@yandex.ru

Школа находится в типовом здании по проекту 1991 года. У школы нет филиалов. В ней обучают 530 учащихся. Учебные занятия проводятся в одну смену. Режим работы школы: пятидневная учебная неделя.

Обеспечена занятость учащихся по интересам - работают факультативные и элективные курсы, кружки, спортивные секции. На конец 2021 года дополнительное образование представлено 14 кружками и секциями.

Для функционирования школы, в том числе организации образовательного процесса имеются:

- учебные кабинеты – 33, площадь – 1782 м<sup>2</sup>;
- компьютерный класс, площадь – 55 м<sup>2</sup>;
- мастерская, площадь – 68 м<sup>2</sup>;
- спортивный большой зал, площадь – 285 м<sup>2</sup>;
- спортивный малый зал, площадь – 156 м<sup>2</sup>;
- актовый зал, площадь – 126 м<sup>2</sup>;
- библиотека, площадь – 73 м<sup>2</sup>;
- столовая 180 м<sup>2</sup>;
- архив, площадь – 18 м<sup>2</sup>;
- медицинский кабинет, площадь – 31 м<sup>2</sup>;
- кабинет психолога, площадь – 9 м<sup>2</sup>;
- учительская, площадь – 30 м<sup>2</sup>;

### Сведения об обучающихся.

Оценка содержания и качества подготовки обучающихся – статистика показателей за 2018–2021 годы

№ п/п	Параметры статистики	2018–2019 учебный год	2019–2020 учебный год	2020–2021 учебный год	На конец 2021 года
1	Количество детей, обучавшихся на конец учебного года, в том числе:	493	510	522	507
	– начальная школа	250	246	262	260
	– основная школа	206	227	234	221
	– средняя школа	37	37	26	26
2	Количество учеников, оставленных на повторное обучение:				
	– начальная школа	–	–	–	–
	– основная школа	–	–	–	–
	– средняя школа	–	–	–	–
3	Не получили аттестата:				
	– об основном общем образовании	–	–	–	–

	– среднем общем образовании	–	–	–	–
4	Окончили школу с аттестатом с отличием:				
	– в основной школе	2	4	2	–
	– средней школе	1	5	1	–

Приведенная статистика показывает, что положительная динамика успешного освоения основных образовательных программ сохраняется, при этом стабильно растет количество обучающихся школы.

### **Характеристика окружающего социума.**

Социум школы представляет собой микро- и макросреду. Микросреду составляют семьи воспитанников и учащихся. Статистические сведения о социальном статусе семей представлены в таблице.

#### **Сведения о категориях обучающихся школы и их семьях**

**(по состоянию на 01.09.2021).**

<b>Категория</b>	<b>Количество</b>
Всего обучающихся в школе	522
Из них: мальчиков/ девочек	266/256
Количество детей, которые воспитываются в полных семьях	424
Количество детей, которые воспитываются в неполных семьях	98
Количество детей, находящихся под опекой	11
Количество детей, которые воспитываются в многодетных семьях	99
Количество детей, которые воспитываются в малообеспеченных семьях	105
Количество детей, которые воспитываются в семьях « группы риска»	2
Количество детей, состоящих на внутришкольном учете	1
Количество детей, состоящих на учете в КДН, ПДН	1
Количество детей-инвалидов/из них детей с ОВЗ	15/4

**Сведения об уровне образования родителей обучающихся школы  
(по состоянию на 01.09.2021).**

<b>Образование родителей</b>	<b>Количество</b>
Неполное среднее	11
Среднее	46
Среднее специальное	267
Неполное высшее	9
Высшее образование	530

**Сведения о социальном статусе родителей обучающихся школы  
(по состоянию на 01.09.2021).**

<b>Социальный статус</b>	<b>Количество</b>
Служащие	479
Военнослужащие	9
Рабочие	295
Предприниматели	84
Пенсионеры	23
Безработные	81

Макросреду или макроокружение представляют различные организации, взаимодействие с которыми позволяет реализовать модель школьного образования, основанную на интегративной связи образования, науки и социальных структур. Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Покровская средняя общеобразовательная школа «Неклиновский образовательный комплекс» расположена в центре с. Покровское. Население микрорайона разнообразно. Большую часть составляют служащие, работники организаций районного центра, работники сельского хозяйства, есть безработные. В микрорайоне школы находятся все административные учреждения районного центра, учреждения здравоохранения, районное управление образования, три детских сада, районный отдел внутренних дел, церковь, центр занятости населения, пенсионный фонд; учреждения культуры – районный Дом культуры, кинотеатр; учреждения дополнительного образования детей – детская спортивная школа, станция юных техников, районный ресурсный центр, школа искусств, центр внешкольной работы, центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи, районная телекомпания «Приазовский оптималист», районная библиотека, редакция районной газеты «Приазовская степь». Таким образом, в микрорайоне школы немало возможностей для развития индивидуальных способностей детей, их воспитания.

Соседство с другими общеобразовательными организациями создает условия развития, чтобы быть конкурентоспособными, но при этом не терять своей уникальности. С вузами установлены партнерские взаимоотношения: проводятся совместные мастер-классы, экскурсии, круглые столы. Сотрудничество со спортивным комплексом позволяет обеспечить возможность получения дополнительного образования, реализовать индивидуально-дифференцированный подход к развитию детей, удовлетворить потребность детей в двигательной активности (через посещение учащимися различных спортивных секций). Совместно с МБУК «Детская библиотека» школа проводит литературные и культурно-познавательные мероприятия.

### **Организационно-педагогические условия организации, характеристика педагогов.**

Общее количество работников – 54 человека.

Из них:

педагоги - 33 чел.

административные работники - 6 чел.

непедагогические работники, обслуживающий персонал - 15 чел.

<b>Образование, кол-во работников</b>	<b>Наличие квалификационных категорий, кол-во работников</b>	<b>Стаж работы, кол-во работников</b>
<p>Высшее - 40чел. Среднее специальное - 10 чел. Обучаются в ВУЗах – 1 чел.</p>	<p>Высшая – 22чел. Первая – 6 чел.</p>	<p>До 5 лет – 3 чел. 5 – 10 лет – 3 чел. Свыше 15 лет – 48 чел.</p>

Среди педагогического состава есть учителя, отмеченные наградами:

- Почетный работник общего образования РФ - 3 работника;
- Почетный работник воспитания и просвещения РФ - 5 работников;
- Отличник народного просвещения - 2 работника;
- Медаль «Лучший работник образования Дона» - 1 работник;
- Почетная грамота Министерства образования РФ - 9 работников;
- Благодарственное письмо Минобразования РО - 13 работников.

На данный момент школа полностью укомплектована для реализации образовательных программ общего образования. На момент завершения программы школа должна создать материально-технические ресурсы для реализации программ дополнительного образования по следующим

направлениям: технической, физкультурно-спортивной, туристско-краеведческой.

В школе отсутствует оборудованная медиатека с бесперебойным выходом в интернет. После реализации программы в школе должна быть налажена работа высокоскоростного интернета и локальной сети.

### **Характеристика достижений организации.**

В 2018/2019 учебном году школа вошла в число школ, показавших высокие образовательные достижения.

Частью открытого образовательного пространства МБОУ Покровской СОШ «Неклиновский образовательный комплекс» является историко – краеведческий музей, существующий с 1976 г. В его фондах находятся около 1500 экспонатов. Музей является центром краеведческой, просветительской, экскурсоводческой, поисковой и экспедиционной работы. Его культурно–образовательная среда способна эффективно решать современные задачи воспитания. На базе музея действует школьный поисково-краеведческий клуб «КЛИО», ведется систематическая работа: обзорные и тематические экскурсии, переписки, учет и хранение материалов, организация исследовательской деятельности, мероприятия гражданско – патриотической направленности. Осуществляется связь с общественными организациями села и района, Имеются в наличии инвентарная тематико-экспозиционный план, оформлены экспозиции соответственно профилю музея.

В школьном музее действуют следующие экспозиции:

1. История с. Покровского и Неклиновского района
2. Быт Приазовья XIX – XX вв.
3. Великая Отечественная война
4. История Донского казачества
5. История Покровской средней школы

### **Основания для разработки программы развития**

Перед началом разработки программы проведен анализ:

- результативность реализации программы развития школы на 2019-2021 годы;
- потенциал развития школы на основе SWOT–анализа возможностей и проблем образовательной организации;
- возможные варианты развития.

Основания для разработки программы развития школы по итогам SWOT-анализа

<b>Оценка актуального состояния внутреннего потенциала</b>		<b>Оценка перспектив развития в соответствии с изменениями внешнего окружения</b>	
<b>Сильные стороны (S)</b>	<b>Слабые стороны (W)</b>	<b>Благоприятные возможности (O)</b>	<b>Угрозы (T)</b>
Высокий уровень профессиональной подготовки преподавателей (60 % учителей имеют высшую и первую категорию).	Слабая материально-техническая база	Есть предложения по сетевому взаимодействию	Расширяется конкурентная среда
Учебный план имеет разнообразную вариативную часть	Недостаточное количество учащихся школы для необходимого набора в профильные классы	Есть спрос на профильное и предпрофильное образование	Период демографического спада в регионе
Развита система организации проектно-исследовательской деятельности школьников	Нет эффективного механизма оказания платных услуг	Школа часто участвует в спортивно-оздоровительных мероприятиях различного уровня	Недостаточное финансирование
Школьники успешно участвуют в городских, областных олимпиадах, конкурсах, конференциях различной направленности	Библиотечный фонд укомплектован недостаточно, нет новых поступлений, в т. ч. электронных изданий	Школа выстроила систему взаимодействия школы с государственными и общественными организациями	Школа полностью зависит от бюджетного финансирования в условиях экономической нестабильности
Школа расположена в центре села Покровское, районного центра	Нет школьной маркетинговой стратегии	Школа участвует в конкурсах на получение грантов	Слабый спрос на культурные мероприятия

## Основные направления развития организации

1. Внедрение ФГОС-2021 с 01.09.22.

Создание рабочей группы по обеспечению перехода на обучение по ФГОС-2021. Проверка соответствия материально-технической базы новым требованиям стандартов, можно ли с помощью нее достичь результатов, которые устанавливают ФГОС-2021. Разработка новых ООП НОО и ООП ООО в соответствии с ФГОС-2021.

2. Внутренний мониторинг условий организации на соответствие аккредитационным показателям.

Следить, когда утвердят аккредитационные показатели для общеобразовательных организаций. Провести внутреннюю проверку школы на соответствие аккредитационным показателям. Если выявятся несоответствия, провести мероприятия по их устранению.

3. Расширение спектра дополнительных образовательных услуг для детей и их родителей. Повысить эффективность системы дополнительного образования. Принять участие в реализации ведомственной целевой программы «Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности» до 2025 года (распоряжение Минпросвещения от 21.06.2021 № Р-126).

4. Цифровизация рабочих и образовательных процессов в организации.

Реализация государственной политики в сфере цифровой трансформации образовательной организации и развития цифровой образовательной среды. Внедрение электронного документооборота.

5. Совершенствование системы охраны труда. Внедрение новых мероприятий по улучшению условий и охраны труда.

Актуализировать локальные нормативные акты школы в сфере охраны труда. Разработать, утвердить и планомерно осуществлять мероприятий по улучшению условий и охраны труда, в том числе:

- проводить специальную оценку условий труда, оценку уровней профессиональных рисков;
- механизировать работы при складировании и транспортировании продуктов, отходов, других тяжелых объектов;
- модернизировать оборудование и технологические процессы на рабочих местах с целью снижения содержания вредных веществ в воздухе рабочей зоны, механических колебаний и излучений;
- обустроить новые или реконструировать имеющиеся места отдыха, психологической разгрузки, обогрева работников, укрытий от солнечных лучей и атмосферных осадков при работах на открытом воздухе.

6. Усиление антитеррористической защищенности организации.

Провести оценку качества и достаточности организационных мероприятий, практической готовности и обеспечения объекта техническими средствами. Разработать комплексный план мероприятий по усилению антитеррористической безопасности, интегрировать его с антикризисным планом организации.

**Мероприятия по реализации программы развития**

<b>№ п/п</b>	<b>Мероприятие</b>	<b>Ответственный</b>	<b>Срок</b>	<b>Результат</b>	<b>Выполнение</b>
<b>1. Внедрение новых ФГОС НОО и ООО (ФГОС-2021)</b>					
1	Создание рабочей группы по обеспечению перехода на обучение по ФГОС-2021	Директор	Январь 2022	Приказ о создании рабочей группы	
2	Проведение педсовета, посвященного внедрению ФГОС-2021	Директор	Январь 2022	Протокол	
3	Анализ соответствия материально-технической базы школы требованиям ФГОС-2021, действующим санитарным и противопожарным нормам, нормам охраны труда	Заместитель директора по АХР	Январь-февраль 2022	Справка	
4	Анализ имеющихся в школе ресурсов для изучения родного языка и родной литературы	Заместитель директора по УВР	Январь-февраль 2022	Справка	
5	Анализ соответствия электронной образовательной среды, доступности информационно-образовательной среды требованиям ФГОС-2021	Заместитель директора по ИТ	Февраль 2022	Справка	
6	Разработка проектов ООП НОО и ООО по ФГОС-2021, не	Рабочая группа	Май 2022	Протоколы заседаний	

	включая рабочие программы учебных предметов, курсов, в том числе внеурочных, учебных модулей, рабочие программы воспитания, программы формирования УУД, учебные планы, календарные учебные графики, планы внеурочной деятельности, календарные планы воспитательной работы			рабочей группы, проекты ООП НОО и ООО	
<b>2. Мониторинг соответствия школы аккредитационным показателям</b>					
1	Анализ аккредитационных показателей для общеобразовательных организаций	Заместитель директора по УВР	Январь 2022	Аналитическая справка	
2	Совещание при директоре	Директор	Январь 2022	Протокол	
3	Проведение внутреннего аудита на соответствие школы аккредитационным показателям	Заместитель директора по УВР	Февраль 2022	Акт внутреннего аудита	
4	Совещание при директоре и разработка мер по устранению выявленных нарушений	Директор	Февраль-март 2022	Протокол Приказ об утверждении мер	
5	Реализация плана мер по устранению выявленных нарушений	Заместитель директора по УВР	Март 2022	Аналитическая справка	

### 3. Расширение спектра дополнительных образовательных услуг для детей и их родителей

1	Анализ востребованности дополнительного образования	Заместитель директора по УВР	Январь-март 2022	Анкетирование и опрос родителей	
2	Разработка программ дополнительного образования	Заместитель директора по УВР Педагог дополнительного образования	Май-август 2022	Образовательные программы по открываемым направлениям дополнительного образования	

### 4. Цифровизация рабочих и образовательных процессов в организации

1	Проанализировать цифровую инфраструктуру и какие цифровые технологии могут применяться в деятельности педагогов	Директор Заместитель директора по ИТ	Февраль 2022	Аналитическая справка	
2	Составление плана развития цифровой инфраструктуры школы	Заместитель директора по АХР	Март 2022	План развития цифровой инфраструктуры	
3	Направление на обучение работников цифровым компетенциям	Директор	Май 2022	Приказ	

### 5. Совершенствование системы охраны труда

1	Проанализировать локальные нормативные акты школы на внесение	Заместитель директора по АХР	Первое полугодие 2022	Оформление аналитической	
---	---	------------------------------	-----------------------	--------------------------	--

	изменений в сфере охраны труда			справки	
2	Проведение совещания с целью планирования развития системы охраны труда в школе	Директор	Март 2022	Протокол	
3	Разработка мероприятий по улучшению условий и охраны труда	Заместитель директора по АХР	Март 2022	Проект мероприятий по улучшению условий и охраны труда	
<b>6. Усиление антитеррористической защищенности организации</b>					
1	Определение основных положений проведения в школе работы по АТЗ, схемы управления, состава комиссий по внутренним проверкам, способов контроля	Директор Заместитель директора по безопасности	Первое полугодие 2022	Приказы Локальные нормативные акты школы	
2	Разработка плана мероприятий по исполнению ПП РФ от 02.08.2019 № 1006 и плана действий при установлении уровней террористической опасности	Заместитель директора по безопасности	Апрель 2022	Утвержденные планы	
3	Разработка плана проведения учений и тренировок по АТЗ	Заместитель директора по безопасности	Ежегодно в феврале	Утвержденные планы	

### **Механизмы реализации программы развития школы**

1. Модернизация и цифровизация управленческих и образовательных процессов, документооборота.
2. Интеграция в образовательном процессе урочной, внеурочной и профориентационной деятельности.
3. Проведение опросов и анкетирований для оценки уровня удовлетворенности услугами школы, существующими в нем процессами.
4. Изучение влияния новых информационных и коммуникационных технологий и форм организации социальных отношений на психическое здоровье детей, на их интеллектуальные способности, эмоциональное развитие и формирование личности.
5. Организация стажировок и повышения квалификации педагогических работников, обмена опытом.
6. Обновление материально-технического оснащения школы.
7. Совершенствование системы мониторинга, статистики и оценки качества образования.

### **Ожидаемые результаты реализации программы развития**

1. Улучшение качества предоставляемых образовательных услуг через обновление структуры и содержания образовательного процесса с учетом внедрения инновационных подходов.
2. Информатизация образовательного процесса и управления, делопроизводства.
3. Расширение перечня образовательных возможностей, социально-образовательных партнерств.
4. Создание эффективной профильной системы обучения и развитие проектной деятельности обучающихся.
5. Повышение эффективности системы по работе с одаренными и талантливыми детьми.
6. Повышение профессиональной компетентности педагогов, в том числе в области овладения инновационными образовательными и метапредметными технологиями за счет прохождения повышения квалификации и переподготовки работников, участия в региональных и федеральных профессиональных мероприятиях.
7. Уменьшение замечаний от органов надзора и контроля в сфере охраны труда и безопасности.

### **Критерии и показатели оценки реализации программы развития**

<b>Направления развития организации</b>	<b>Критерии и показатели оценки</b>
Внедрение новых ФГОС НОО и ООО (ФГОС-2021)	Разработаны и реализуются ООП НОО и ООП ООО, соответствующие ФГОС-2021.

	<p>Отсутствуют замечания со стороны органов контроля и надзора в сфере образования.</p> <p>Удовлетворенность % участников образовательных отношений качеством предоставляемых образовательных услуг.</p> <p>Функционирует система воспитания, которая соответствует законодательству РФ и удовлетворяет учащихся и родителей минимум на %.</p> <p>% классных руководителей прошло обучение по программам, связанным с классным руководством</p>
Мониторинг соответствия школы аккредитационным показателям	<p>Отсутствуют замечания со стороны органов контроля и надзора в сфере образования.</p> <p>В школе действует эффективная система мониторинга образовательного и воспитательного процесса</p>
Повышение эффективности системы дополнительного образования, расширение спектра дополнительных образовательных услуг	<p>% учащихся включено в систему дополнительного образования школы.</p> <p>Прирост финансирования организации на % за счет дополнительных платных образовательных услуг, побед в грантовых конкурсах.</p> <p>Увеличение числа договоров о сотрудничестве, сетевой форме реализации образовательных программ с организациями округа и города научной, технической, инновационной, культурной, спортивной, художественной, творческой направленности</p>
Цифровизации образовательного и управленческого процесса	<p>Увеличилось на % число работников, использующих дистанционные технологии, ИКТ, инновационные педагогические технологии</p>
Совершенствование системы охраны труда	<p>На % снизилось количество несчастных случаев с работниками и детьми.</p> <p>Отсутствие замечаний от органов надзора и контроля в сфере охраны труда</p>
Усиление антитеррористической защищенности организации	<p>Отсутствие происшествий на территории организации.</p> <p>Отсутствие замечаний от органов надзора и контроля в сфере безопасности</p>